

# ФИНАНСОВЫЙ ОБЗОР

В 2018 году Компания продолжила благоприятно использовать свои конкурентные преимущества, несмотря на очень трудный год для всей отрасли в связи с высокими ценами на топливо.

Выручка увеличилась как на внутреннем, так и на международном рынке, что обусловлено увеличением среднего тарифа в первом случае и ростом пассажиропотока – в последнем. Рост международного пассажиропотока на 10,7% в большей степени был обусловлен продолжающимся ростом транзитных перевозок на 48% благодаря растущему значению наших хабов, через которые пассажиропоток из быстрорастущих рынков Китая, Индии, Украины и Центральной Азии продолжает стремительно развиваться. В 2018 году 31% пассажиров международных направлений приходился на транзитных пассажиров, которые составляли 24% в 2017 году. Это означает, что каждый третий пассажир компании «Эйр Астана» на международных маршрутах являлся транзитным.

Этот рост достигнут благодаря увеличению показателя ППКМ на 5%, за счет которого произошел рост коэффициента загрузки на 2,9% на международных маршрутах.

Расходы на топливо стали основной серьезной проблемой в 2018 году, рост данных расходов составил 47,8 миллиона долларов США, или 26%, при росте показателя ППКМ на 5%. Чтобы минимизировать потери в связи со стремительным ростом цен на топливо и сохранить прибыльность, Компания сократила свои провозные емкости на внутренних направлениях на 5%. Однако, возможно, одним из самых существенных изменений в показателях внутренних перевозок в 2018 году стало увеличение показателя дохода на ППКМ на 11%, что отражает устойчивость и гибкость нашей структуры деятельности.

Если бы не принятие мер в отношении управления затратами и доходами для снижения негативного эффекта от такого существенного увеличения стоимости топлива, Компании пришлось бы признать убыток по результатам 2018 года. Несмотря на масштаб негативного воздействия расходов на топливо, Компания сумела получить операционную прибыль в размере 36,5 миллиона долларов США, что на 42% ниже, чем в 2017 году, а также прибыль после вычета налогов в размере 5,35 миллиона долларов США, что на 86% ниже, чем за предыдущий год.

2018-й стал для Компании первым годом полного перехода функциональной валюты на доллар США. На протяжении многих лет все большая часть выручки компании «Эйр Астана» приходилась на иные валюты, чем тенге, и к сегодняшнему дню она достигла более 2/3 общего объема.

## Финансовые результаты деятельности

(тыс. долларов США)

	2018 г.	2017 г.	Изменение
Всего: выручка и прочие доходы	840 861	767 537	9,6%
Всего: операционные расходы	(804 355)	(704 282)	(14,2%)
Операционная прибыль	36 506	63 255	(42,3%)
Маржа операционной прибыли	4,3%	8,2%	(3,9п.п.)
Чистые финансовые расходы	(7 613)	(3 825)	(99,0%)
Чистый убыток от курсовой разницы	(16 885)	(10 370)	(62,8%)
Прибыль до налогообложения	12 008	49 060	(75,5%)
Расходы по подоходному налогу	(6 656)	(9 742)	31,7%
Прибыль за год	5 352	39 318	(86,4%)

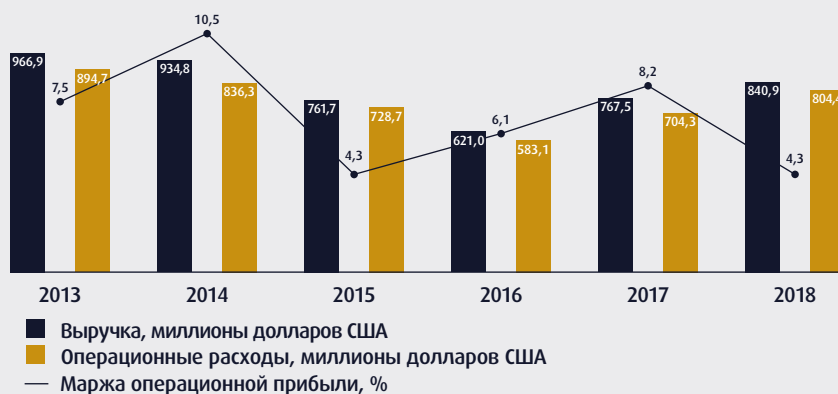
## Выручка

(тыс. долларов США)

	2018 г.		2017 г.		Изменение
	Всего	% от общей выручки	Всего	% от общей выручки	
Выручка от пассажирских перевозок	810 353	96,4%	718 178	93,6%	12,8%
Выручка от грузовых и почтовых перевозок	20 703	2,5%	19 666	2,6%	5,3%
Прочие доходы	9 805	1,1%	21 215	2,7%	(53,8%)
Прибыль от операции продажи с обратной арендой	-	-	8 478	1,1%	(100%)
<b>Всего: выручка и прочие доходы</b>	<b>840 861</b>	<b>100%</b>	<b>767 537</b>	<b>100%</b>	<b>9,6%</b>

В 2018 году выручка от пассажирских перевозок составила 96,4% от объема общей выручки и остается основной деятельностью Компании. На оставшиеся 3,6% приходится выручка от грузовых и почтовых перевозок (2,5%) и прочие доходы (1,1%).

## Выручка и операционные расходы



## Выручка в 2018 г.

(млн долл. США)

# 840,9

## Рост показателя ППКМ

# +5%

В результате, руководство Компании пришло к выводу, что доллар США наиболее лучше отражает характер базовых операций, событий и условий. Этот переход защищает активы Компании от колебаний валютного курса тенге к доллару США, что в будущем увеличит финансовую прибыль в связи с устранением негативного эффекта от курсовой разницы активов/обязательств Компании, выраженные в долларах. В 2018 году средневзвешанный курс доллара США к тенге вырос на 5,7% со средней стоимостью 344,71 тенге за 1 доллар США, который был равен 326 тенге в 2017 году. Средний обменный курс в декабре 2018 года (последний месяц отчетного года) составил 371,82 тенге за 1 доллар США.

### Операционные расходы

Операционные расходы увеличились на 14,2% – с 704,3 миллиона долларов США в 2017 году до 804,4 миллиона в 2018 году в связи со стремительным увеличением расходов на топливо. Это обусловило увеличение удельной себестоимости на ППКМ на 9% – с 5,2 цента США до 5,6 цента в 2018 году.

### Чемпионы Low-Cost

Благодаря максимально эффективной деятельности «Эйр Астана» имеет самый конкурентоспособный показатель затрат на ППКМ, в особенности по сравнению с другими авиакомпаниями с полным комплексом услуг. На основании ежегодного обзора отрасли Airline Cost Management Group (IATA), включающей в свой обзор 52 авиакомпании со всего мира – в том числе с полным комплексом услуг и низкобюджетных перевозчиков – мы должны отметить, что показатель затрат «Эйр Астаны» на ППКМ составляет примерно половину от европейских аналогов и на 13% ниже, чем у европейских низкобюджетных перевозчиков в соответствии с отчетом Airline Analyst 2017 года.

Эффективность является ключевой основой трех стратегических целей Компании, и мы продолжаем стремиться к улучшениям. В 2018 году финансовая группа запустила кампанию под названием Low Cost Champions – с целью вовлечения сотрудников, приближенных к операционным процессам Компании, к поиску новых возможностей. Более 300 представителей, участвовавших в кампании, поделились своими идеями, которые в настоящее время активно обсуждаются руководством Компании. Это является отражением глубокого и сплоченного чувства вовлеченности внутри Компании и отражает степень устойчивости культуры высоких стандартов, заложенной во всех департаментах Компании.

### Finnovation: working on efficiency

Проект Finnovation – программа финансовой трансформации бизнеса – был запущен в 2017 году. Целью программы является внедрение эффективного подхода к каждому процессу, действующему в Компании, устранение любых неэффективных процессов и ненужной ручной бюрократии, замена их эффективными средствами контроля и использование высвобождаемых ресурсов для новой волны мероприятий по эффективности затрат во всей Компании.

На протяжении 2018 года Finnovation несла ответственность за выработку инициатив. Программа незамедлительно дала первые положительные результаты. К ним относятся интеграция системы планирования ресурсов Компании (ERP) непосредственно с системами банками, с которыми сотрудничает Компания, автоматизированная обработка счетов, электронное обоснование платежей, заменившее ранее используемые бумажные версии, которые требовали физического перемещения документации, усиление

контроля и более широкая финансовая осведомленность в нефинансовых подразделениях. Помимо перечисленных выше проектов в 2019 году будет внедрен автоматический расчет начислений с использованием оперативных данных со сверкой данных системы со счетами поставщиков, что приведет к сокращению ручной работы и снижению рисков, связанных с человеческим фактором.

Результативная эффективность позволила выделить и направить сотрудников финансового департамента в качестве финансовых экспертов в другие подразделения. В течение 2018 года 36 хорошо обученных и компетентных членов команды присоединились к департаментам бортового обслуживания, наземного обслуживания, маркетинга и продаж, снова продемонстрировав доказанную эффективность инициативы внедрения сотрудников финансового департамента в департамент инженерно-технического обслуживания.

Новая структура вносит свой вклад в обеспечение высокого уровня оптимизации деятельности каждого из департаментов. Она позволяет оперативным департаментам устанавливать более эффективные механизмы контроля в начале процессов благодаря тесной совместной работе сотрудников финансовых и производственных подразделений, что в конечном итоге несет финансовые выгоды для Компании.

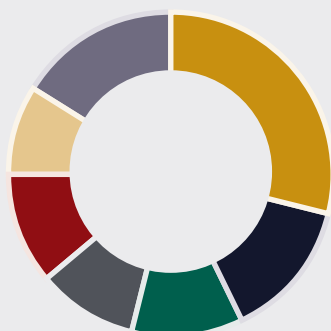
# ФИНАНСОВЫЙ ОБЗОР ПРОДОЛЖЕНИЕ

## Разбивка операционных расходов

(тыс. долларов США)

	2018 г.		2017 г.		Изменение
	Всего	% от операционных расходов	Всего	% от операционных расходов	
Топливо	231 316	28,8%	183 518	26,1%	26,0%
Аэропортовое обслуживание и навигация	112 251	14,0%	103 164	14,6%	8,8%
Обслуживание пассажиров	91 016	11,3%	86 635	12,3%	5,1%
Инженерно-техническое обслуживание	86 278	10,7%	69 173	9,8%	24,7%
Расходы по персоналу	80 014	9,9%	71 103	10,1%	12,5%
Расходы по операционному лизингу воздушных судов	71 413	8,9%	61 413	8,7%	16,3%
Прочее	132 067	16,4%	129 276	18,4%	2,2%
<b>Операционные расходы, всего</b>	<b>804 355</b>	<b>100%</b>	<b>704 282</b>	<b>100%</b>	<b>14,2%</b>

Разбивка операционных расходов в 2018 г. (%)



■ Топливо	29%
■ Аэропортовое обслуживание и навигация	14%
■ Обслуживание пассажиров	11%
■ Расходы по персоналу	10%
■ Инженерно-техническое обслуживание	11%
■ Расходы по операционному лизингу воздушных судов	9%
■ Прочее	16%

### Топливо

Топливо является основной статьёй операционных расходов для любой авиакомпании. Как следствие, волатильность цен на топливо оказывает прямое и существенное влияние на прибыльность авиакомпаний.

Расходы на топливо «Эйр Астана» выросли на 26% – с 183,5 миллиона долларов США в 2017 году до 231,3 миллиона в 2018 году, следуя резкому увеличению во второй половине 2017 года. Показатель ППКМ вырос на 5% в том же периоде.

Удельный вес расходов на топливо в операционных расходах, который составлял 26% в 2017 году, увеличился до 29% в 2018 году. Это было результатом роста цен на нефть во всем мире. Среднемесячная цена на нефть марки Brent росла на протяжении всего 2018 года, достигнув своего пика во второй половине 2018-го, – она составляла в среднем 81,03 доллара США за баррель в октябре 2018 года. В течение сезона высокого спроса нефть марки Brent составляла 70 долларов США за баррель. В результате средняя цена на топливо для компании «Эйр Астана» резко выросла – на 29% в 2018 году по отношению к 2017 году. В течение того же периода количество летных часов увеличилось на 3% – до 118 331 в 2018 году по сравнению с 114 811 часами в 2017 году.

### Прочие операционные расходы

К другим существенным статьям операционных расходов Компании относятся аэропортовое обслуживание и навигация, обслуживание пассажиров, инженерно-

техническое обслуживание, расходы по персоналу и расходы по операционному лизингу воздушных судов. Эти расходы выросли на 10% в 2018 году по отношению к предыдущему, в основном в связи с ростом как частоты полетов, количества пассажиров, так и увеличенных тарифов поставщиками иных услуг.

Расходы инженерно-технического обслуживания увеличились на 24,7% – за счет введения новых моделей воздушных судов, роста парка воздушных судов Компании, а также частоты полетов.

Расходы на аэропортовое обслуживание и навигацию увеличились на 8,8% в годовом выражении в связи с увеличенной частотой полетов на протяжении всего года. Расходы по безопасности для внутренних и международных маршрутов в ключевых аэропортах Казахстана выросли в связи с увеличением тарифов в конце 2017-го и в 2018 года.

Расходы по персоналу увеличились на 12,5% в 2017 году в связи с ростом количества сотрудников Компании и соответствующим увеличением заработной платы и социальных налогов. Среднее количество сотрудников Компании выросло на 5,4% – до 5 202 в 2018 году.

Расходы по операционному лизингу, выраженные в долларах США, выросли на 16,3% по отношению к уровню 2017 года. По состоянию на 31 декабря 2018 года Компания эксплуатировала 34 турбореактивных воздушных судна.

**Операционная прибыль**

Стремительный рост мировых цен на топливо и последующее увеличение расходов на топливо на 47,8 миллиона долларов США и умеренный рост пассажиропотока в 2018 году привели к сокращению операционной прибыли на 42% – до 36,51 миллиона долларов США.

Срочные меры, предпринятые руководством Компании по оптимизации затрат, были эффективными, благодаря им Компания осталась прибыльной в 2018 году – была получена чистая прибыль в размере 5,35 миллиона долларов США. Маржа операционной прибыли сократилась на 3,9 процентных пункта – до 4,34%.

Прибыль до вычета процентов, налогов, износа, амортизации и аренды (ЕБИТДАР) Компании сократилась на 12,83% – до 130,86 миллионов долларов США. Маржа ЕБИТДАР/выручка сократилась на 15,6% – с 19,6% в 2017 году.

Компания имеет крупные обязательства по финансовой аренде, выраженные в долларах США. По состоянию на 31 декабря 2018 года общая сумма обязательств по финансовой аренде составила 281,5 миллионов долларов США, (-12,2% в годовом выражении). Компания признала 9,14 миллионов долларов США в качестве расходов на проценты по финансовой аренде в 2018 году.

**Чистые финансовые расходы**

Чистые финансовые расходы Компании за 2018 год составили 7,61 миллионов долларов США по сравнению с 3,83 миллионов долларов США в 2017 году, что обусловлено отменой резерва под обесценение финансовых активов в 2017 году в размере 4,75 миллионов долларов США. С июля по ноябрь 2017 года Компания взыскала денежные средства в размере 4,376 миллионов долларов США в порядке исполнительного производства в отношении АО «Delta Bank».

**Применение МСФО**

Два ключевых изменения применения стандартов отчетности МСФО, которые введены в действие с 1 января 2018 года – МСФО 9 и МСФО 15, были успешно внедрены. МСФО 9, относящийся к финансовым инструментам, и МСФО 15, в котором изменен бухгалтерский учет в выручке по договорам с покупателями. Команда «Эйр Астана» взяла лидирующую роль в процессе внедрения этих стандартов, помогая разработать метод, который стал основой для внедрения МСФО 9 для ряда крупных компаний в Казахстане.

Стандарт отчетности МСФО 16 меняет способ ведения Компаниями учета и отчета по лизинговым обязательствам.

Стандарт вступит в силу с 1 января 2019 и несет влияние на балансовый отчет авиакомпаний. В течение 2018 года Компания участвовала в отраслевых дискуссиях и внесла вклад в процесс лучшего внедрения нового стандарта. Финансовая группа представила видение внедрения МСФО 16 комитету по стратегическому планированию в июле 2018 года и Совету директоров в сентябре 2018 года. Компания сотрудничает с внешними аудиторами с самых ранних этапов, чтобы удостовериться в том, что хорошо подготовлена к стандарту МСФО 16, который вступит в силу с января 2019 года.

По состоянию на 31 декабря 2018 года и 2017 года уставной капитал состоял из 17 000 утвержденных, выпущенных и полностью оплаченных простых акций номинальной стоимостью 147 150 тенге за одну акцию, что эквивалентно 1 000 долларов США за одну акцию с периода покупки.

**Операционная прибыль**

(тыс. долларов США)

	2018 г.	2017 г.	Изменение
Операционная прибыль	36 506	63 255	(42,29%)
Чистые финансовые расходы	(7 613)	(3 825)	(99,03%)
Чистый убыток от курсовой разницы	(16 885)	(10 370)	(62,83%)
Прибыль до налогообложения	5 352	39 318	(86,39%)

**Собственный капитал**

(тыс. долларов США)

	2018 г.	2017 г.	Изменение
Акционерный капитал	17 000	17 000	-
Резерв на переход функциональной валюты	(9 324)	(9 324)	-
Резерв по инструментам хеджирования за вычетом налога	(62 770)	(71 465)	12,17%
Нераспределенная прибыль	143 746	150 552	(4,52%)
Итого: собственный капитал	88 652	86 763	2,18%